

FICHA TÉCNICA DEL CURSO

Nombre del curso: Implantación práctica Lean

Duración: 60h

Modalidad: Online

Objetivo

Con este contenido de curso profesional el alumnado aprenderá los conceptos y técnicas necesarias para poder implantar el sistema Lean manufacturing en la empresa, se abarcarán aspectos como las herramientas de inicio para el análisis e implantación Lean, técnicas como las 5S, SMED, TPM, Lean de control visual, Jidoka, Heijunka y Kanban, así como los métodos de implantación del sistema Lean.

Contenido

Unidad 1 - Implementación del VSM

1. Concepto
2. Pasos en la implementación VSM
3. Identificación de oportunidades de mejora a través del VSM
4. Simbología

Unidad 2 - Herramienta 5S

1. Las técnicas Lean. Introducción
- 2.5. S
 - 2.1. Eliminar (Seri)
 - 2.2. Ordenar (Seiton)
 - 2.3. Inspección y limpieza (Seiso)
 - 2.4. Estandarización (Seiketsu)
 - 2.5. Disciplina (Shitsuke)
 - 2.6. Beneficios de la 5S

Unidad 3 - Técnica SMED

1. Cambio rápido de herramientas (SMED)
 - 1.1. Orígenes
 - 1.2. Concepto
 - 1.3. Tiempo de cambio
2. Ejemplo práctico
3. Pasos para disminuir tiempos de cambio
4. Beneficios del SMED

Unidad 4 - Técnica TPM

1. Definición
2. Tipos de mantenimiento
 - 2.1. Mantenimiento correctivo
 - 2.2. Mantenimiento preventivo

- 2.3. Mantenimiento predictivo
- 3. Pasos para la puesta en marcha del TPM
- 4. OEE (Overall Equipment Service)
- 5. Beneficios del TPM

Unidad 5 - Lean de control visual

- 1. Control visual
- 2. Jidoka
 - 2.1. Orígenes
 - 2.2. Definición
- 3. Poka-yoke
- 4. Autochequeos de calidad
- 5. Matriz de autocalidad (MAQ)
- 6. Beneficios de Jidoka
- 7. Sistemas de participación del personal
- 8. Programas de sugerencias
- 9. Grupos de mejora

Unidad 6 - Heijunka

- 1. Heijunka
 - 1.2. Orígenes
 - 1.2. Concepto
- 2. Takt time
- 3. Equilibrado de la línea
- 4. Células de trabajo
- 5. Beneficios Heijunka

Unidad 7 - Kanban

- 1. Kanban
 - 1.1. Orígenes
 - 1.2. Concepto
- 2. Funciones del Sistema Kanban
- 3. Metodología de relación con proveedores
- 4. Beneficios de Kanban

Unidad 8 - Fases de implantación

- 1. Generalidades de la implantación Lean
- 2. Selección de técnicas mediante VSM
- 3. Fases de la implantación Lean
- 4. Tecnologías de información en un entorno Lean

Unidad 9 - Lean manufacturing (Factor humano)

- 1. El factor humano en el sistema Lean
- 2. Los equipos de trabajo y el líder Lean
- 3. Planes de formación
- 4. Sistemas de incentivos

Unidad 10 - Six Sigma

1. Six Sigma
 - 1.1. Orígenes y evolución
 2. Principios del Six Sigma
 3. Etapas
 - 3.1. Definir
 - 3.2. Medir
 - 3.3. Analizar
 - 3.4. Mejorar
 - 3.5. Controlar
 4. Herramientas que soportan la metodología Six Sigma
 5. Estructura humana
 - 5.1. Director
 - 5.2. Champions
 - 5.3. Master Black Belts
 - 5.4. Black Belts
 - 5.5. Green Belts
 - 5.6. Yellow Belts
 - 5.7. white Belts
 6. Beneficios del Six Sigma
 7. Consideraciones clave para el éxito Lean
- Unidad 10: Six Sigma
1. Orígenes y evolución
 2. Principios del Six Sigma
 3. Etapas
 4. Herramientas que soportan la metodología Six Sigma
 5. Estructura Humana
 6. Beneficios del Six Sigma